

ประเมินผลการดำเนินงาน
ตามโปรแกรมระบบติดตามการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของ
กระทรวงสาธารณสุข ปี 2562 (จังหวัดจันทบุรี)
(Strategic Management System: SMS)



กลุ่มพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี

บทสรุปผู้บริหาร

การประเมินผลการดำเนินงานตามโปรแกรมระบบติดตามการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ ของ จังหวัดจันทบุรี ปีงบประมาณ 2562 (ต.ค.61 – ก.ย.62) สืบเนื่องมาจากการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 20 ปี กระทรวงสาธารณสุข 4 ยุทธศาสตร์ 15 แผนงาน 40 โครงการ เพื่อใช้ในการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ โดยเฉพาะการดำเนินงานโครงการให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อการให้บริการประชาชน ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ในการกำกับ ติดตาม งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ และผลการดำเนินงานด้านสุขภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพ ผ่านระบบ Network

จากการประเมินผลการดำเนินงานตาม โปรแกรมระบบติดตามการบริหารยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ ของกระทรวงสาธารณสุข ปี 2562 (Strategic Management System: SMS) ของกลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ สาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ภายใต้บริษัทจังหวัดจันทบุรี

1) งบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์ 4 Excellences 15 แผนงาน 40 โครงการ พบว่า Governance Excellence ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 35,116,555.86 บาท เบิกจ่าย จำนวน 35,024,689.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 รองลงมา People Excellence จำนวน 19,434,375.00 บาท เบิกจ่ายจำนวน 19,340,511.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 และ Service Excellence จำนวน 4,350,784.66 บาท เบิกจ่ายจำนวน 4,316,325.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.73

2) ระดับจังหวัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ได้รับงบประมาณ จำนวน 61,685,117.30 บาท จัดทำโครงการ จำนวน 61,685,117.30 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 61,036,338.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.95 เมื่อพิจารณาตามกลุ่มงาน พบว่า งานเลขาฯ(งบกลาง) ได้รับจัดสรรงบประมาณ มากที่สุด จำนวน 48,859,378.38 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 48,826,595.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93

3) ระดับอำเภอ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ได้รับงบประมาณ จำนวน 3,140,627.42 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 3,140,339.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 เมื่อพิจารณาการระดับโรงพยาบาล พบว่า โรงพยาบาลชุมชนได้รับงบประมาณ จำนวน 4,562,651.10 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 4,561,847.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98

ปัญหา/อุปสรรค

จากการประเมินผลการดำเนินงานตามโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี พบปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. การบันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง ตามเงื่อนไข ทำให้เป็นข้อจำกัดของการประมวลผลที่ออกมาไม่สมบูรณ์
2. หน่วยงานระดับอำเภอ โรงพยาบาล บันทึกข้อมูลตดระบบการเบิกจ่ายไม่เป็นปัจจุบัน เมื่อประมวลผล ยังพบข้อมูลต่ำกว่าความเป็นจริง
3. รายงานที่เรียกดูจากโปรแกรมมีตัวเลขบางรายงานไม่เท่ากัน การเปรียบเทียบตัวเลขในภาพรวม และในแต่ละระดับมีความคลาดเคลื่อน ซึ่งเป็นข้อจำกัดโปรแกรมฯ
4. การประเมินผลในส่วนของงบประมาณสามารถมองภาพรวมได้ แต่การประเมินผลเงินนอกงบประมาณ สามารถมองผลได้ในระดับหนึ่งไม่สามารถสะท้อนปัญหาที่แท้จริงได้

ข้อเสนอแนะ

การดำเนินงานการบริหารจัดการโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด จันทบุรี ปีงบประมาณ 2562 ต้องมี การติดตาม กำกับ จากผู้บริหารระดับอำเภอ (โรงพยาบาลชุมชน) ให้ความสำคัญ ของการบันทึกข้อมูลให้ครบตามแผนงาน/ โครงการที่ได้รับอนุมัติจริง และข้อสำคัญการบันทึกการเบิกจ่ายเงินบำรุง เงินUC ในระบบโปรแกรมฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อที่จะสามารถสะท้อนผลการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวม ได้อย่างที่แท้จริง

ผลการประเมินภาพรวมจังหวัดจันทบุรี

จากการประเมิน เมื่อพิจารณาตามกรอบยุทธศาสตร์ 4 Excellences พบว่า Governance Excellence ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 35,116,555.86 บาท เบิกจ่ายจำนวน 35,024,689.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 รองลงมา People Excellence จำนวน 19,434,375.00 บาท เบิกจ่ายจำนวน 19,340,511.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 และ Service Excellence จำนวน 4,350,784.66 บาท เบิกจ่ายจำนวน 4,316,325.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.73 และ ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตาม 4 Excellences และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	ชื่อโครงการหลักของกระทรวงฯ	จัดสรร[1]	เบิกจ่าย[2]	ร้อยละ [2]*100/[1]	คงเหลือ [1]-[2]
1	Governance Excellence	35,116,555.86	35,024,689.46	99.74	91,866.40
2	Service Excellence	4,350,784.66	4,316,325.34	98.73	34,459.32
3	People Excellence	19,434,375.00	19,340,511.06	99.99	2,863.94
4	Prevention&Promotion Excellence	3,257,717.22	3,216,438.42	98.73	41,278.80
	รวม	62,068,432.74	61,897,964.28	99.74	170,468.46

เมื่อพิจารณาตามแผนงานหลักของกระทรวง พบว่า จำนวนแผนงานทั้งหมด 15 แผนงาน ได้รับจัดสรรเงิน จำนวน 62,068,432.74 บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 61,897,964.28บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 เมื่อจำแนกรายแผนงาน พบว่า แผนงานอื่นๆ ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายพื้นฐาน ได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 31,252,794.74 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 31,223,130.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.91 รองลงมา แผนงานที่ 10 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ จำนวน 19,343,375.00 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 19,340,511.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 และแผนงานที่ 6 : การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) จำนวน 2,916,284.50 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 2,904,601.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.60 ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนงานหลักของกระทรวง และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ
1	แผนงานที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย	21	542,646.00	542,519.00	99.98	127.00
2	แผนงานที่ 2 : การพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ	9	199,650.00	199,646.00	100.00	4.00
3	แผนงานที่ 3 : การป้องกันควบคุมโรคและลดปัจจัยเสี่ยงด้านสุขภาพ	25	1,126,001.60	1,085,828.80	96.43	40,172.80
4	แผนงานที่ 4 : การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	33	1,389,419.62	1,388,444.62	99.93	975.00
5	แผนงานที่ 5 : การพัฒนาระบบบริการแพทย์ปฐมภูมิ (Primary Care Cluster)	13	1,371,384.16	1,367,394.16	99.71	3,990.00
6	แผนงานที่ 6 : การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan)	41	2,916,284.50	2,904,601.18	99.60	11,683.32
7	แผนงานที่ 7 : การพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ	2	4,725.00	4,725.00	100.00	0.00
8	แผนงานที่ 8 : การพัฒนาตามโครงการเฉลิมพระเกียรติและพื้นที่เฉพาะ	1	58,391.00	39,605.00	67.83	18,786.00
9	แผนงานที่ 9 : อุตสาหกรรมทางการแพทย์	0	0.00	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 2 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามแผนงานกัลังคของกระทรวง และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	แผนงาน	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ
10	แผนงานที่ 10 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ	18	19,343,375.00	19,340,511.06	99.99	2,863.94
11	แผนงานที่ 11 : การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ	23	1,682,767.90	1,682,762.54	100.00	5.36
12	แผนงานที่ 12 : การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ	17	1,479,393.22	1,418,726.73	95.90	60,666.49
13	แผนงานที่ 13 : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ	5	563,105.00	561,575.00	99.73	1,530.00
14	แผนงานที่ 14 : การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมด้านสุขภาพ	3	136,875.00	136,875.00	100.00	0.00
15	แผนงานที่ 15 : การปรับโครงสร้างและการพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ	1	1,620.00	1,620.00	100.00	0.00
16	แผนงานอื่น ๆ (ค่าใช้จ่ายพื้นฐาน)	36	31,252,794.74	31,223,130.19	99.91	29,664.55
	รวม	248	62,068,432.74	61,897,964.28	99.73	170,468.46

เมื่อพิจารณาตามโครงการและการเบิกจ่าย พบว่า จำนวนโครงการทั้งหมด 41 โครงการ ได้รับจัดสรรเงิน จำนวน 62,068,432.74บาท เบิกจ่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 61,897,964.28บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 เมื่อจำแนกรายโครงการ พบว่า โครงการค่าใช้จ่ายพื้นฐาน ได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 31,252,794.74 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 31,223,130.19 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.91 รองลงมา โครงการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ จำนวน 19,063,375.00 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 19,060,511.06 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 และโครงการพัฒนาระบบบริการบำบัดรักษาผู้ป่วยยาเสพติด จำนวน 2,414,889.50 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 2,414,606.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามโครงการหลักของกระทรวง และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	โครงการหลักของกระทรวง	จำนวน	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ
1	โครงการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพคนไทยกลุ่มสตรีและเด็กปฐมวัย	10	276,941.00	276,859.00	99.97	82.00
2	โครงการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพคนไทยกลุ่มวัยเรียนและวัยรุ่น	7	225,905.00	225,880.00	99.99	25.00
3	โครงการพัฒนาและสร้างเสริมศักยภาพคนไทยกลุ่มวัยผู้สูงอายุ	4	39,800.00	39,780.00	99.95	20.00
4	โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ (พชอ.)	9	199,650.00	199,646.00	100.00	4.00
5	โครงการพัฒนาระบบการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและภัยสุขภาพ	4	91,300.00	91,300.00	100.00	0.00
6	โครงการควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	9	472,041.60	431,932.10	91.50	40,109.50
7	โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพ	12	562,660.00	562,596.70	99.99	63.30
8	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	33	1,389,419.62	1,388,444.62	99.93	975.00
9	โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ	11	1,019,384.16	1,019,384.16	100.00	0.00
10	โครงการพัฒนาเครือข่ายกำลังคนด้านสุขภาพ	2	352,000.00	348,010.00	98.87	3,990.00
11	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง	2	90,795.00	90,795.00	100.00	0.00
12	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคติดต่อ	0	0.00	0.00	0.00	0.00
13	โครงการป้องกันและควบคุมการติดต่อด้านจุลชีพและการใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล	1	6,650.00	6,650.00	100.00	0.00
14	โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์	0	0.00	0.00	0.00	0.00
15	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาทารกแรกเกิด	0	0.00	0.00	0.00	0.00

ตารางที่ 3 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรตามโครงการหลักของกระทรวง และการเบิกจ่ายงบประมาณ(ต่อ)

ลำดับ	โครงการหลักของกระทรวง	จำนวน	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ
16	โครงการการดูแลผู้ป่วยระยะท้ายแบบประคับประคองและการดูแลผู้ป่วยกึ่งเฉียบพลัน	0	0.00	0.00	0.00	0.00
17	โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์แผนไทยฯ	7	282,120.00	270,720.00	95.96	11,400.00
18	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาสุขภาพจิตและจิตเวช	1	69,850.00	69,850.00	100.00	0.00
19	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ 5 สาขาหลัก (สูตินารีเวช ศัลยกรรม อายุรกรรมฯ)	0	0.00	0.00	0.00	0.00
20	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคหัวใจ	0	0.00	0.00	0.00	0.00
21	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคมะเร็ง	1	16,000.00	16,000.00	100.00	0.00
22	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาโรคไต	0	0.00	0.00	0.00	0.00
23	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาจักษุวิทยา	1	20,355.00	20,355.00	100.00	0.00
24	โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ สาขาปลูกถ่ายอวัยวะ	0	0.00	0.00	0.00	0.00
25	โครงการพัฒนาระบบบริการบำบัดรักษาผู้ป่วยยาเสพติด	27	2,414,889.50	2,414,606.18	99.99	283.32
26	โครงการการบริการฟื้นฟูสมรรถภาพระยะกลาง (Intermediate care; IMC)	1	15,625.00	15,625.00	100.00	0.00
27	โครงการพัฒนาระบบบริการ one day surgery	0	0.00	0.00	0.00	0.00
28	โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบการส่งต่อ	2	4,725.00	4,725.00	100.00	0.00
29	โครงการคุ้มครองสุขภาพประชาชนจากมลพิษสิ่งแวดล้อมในพื้นที่เสี่ยง (Hot Zone)	1	58,391.00	39,605.00	67.83	18,786.00
30	โครงการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและการแพทย์	0	0.00	0.00	0.00	0.00
31	โครงการผลิตและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ	13	19,063,375.00	19,060,511.06	99.98	2,863.94
32	โครงการ Happy MOPH กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงแห่งความสุข	5	280,000.00	280,000.00	100.00	0.00
33	โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	15	887,898.55	887,893.21	100.00	5.34
34	โครงการพัฒนาองค์กรคุณภาพ	8	794,869.35	794,869.33	100.00	0.02
35	โครงการพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสุขภาพแห่งชาติ (NHIS)	16	1,463,794.22	1,403,127.73	95.86	60,666.49
36	โครงการ Smart Hospital	1	15,599.00	15,599.00	100.00	0.00
37	โครงการลดความเหลื่อมล้ำของ 3 กองทุน	2	169,000.00	168,050.00	99.44	950.00
38	โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง	3	394,105.00	393,525.00	99.85	580.00
39	โครงการพัฒนางานวิจัย /นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์สุขภาพและเทคโนโลยีทางการแพทย์	3	136,875.00	136,875.00	100.00	0.00
40	โครงการปรับโครงสร้างและพัฒนากฎหมายด้านสุขภาพ	1	1,620.00	1,620.00	100.00	0.00
41	พื้นฐาน	36	31,252,794.74	31,223,130.19	99.91	29,664.55
	รวม	248	62,068,432.74	61,897,964.28	99.73	170,468.46

เมื่อพิจารณาการเบิกจ่ายงบประมาณระดับจังหวัด พบว่า สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ได้รับงบประมาณ จำนวน 61,685,117.30 บาท จัดทำโครงการ จำนวน 61,685,117.30 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 61,036,338.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.95 เมื่อพิจารณาตามกลุ่มงาน พบว่า งานเลขาฯ(งบกกลาง) ได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 48,859,378.38 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 48,826,595.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.93 รองลงมากลุ่มงานพัฒนาคุณภาพและรูปแบบบริการ จำนวน 3,695,300.00 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 3,172,002.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 85.84 และกลุ่มงานควบคุมโรคไม่ติดต่อ จำนวน 2,155,650.00 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 2,155,650.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98จำนวน ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำแนกรายกลุ่มงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	กลุ่มงาน	รับจัดสรรโครงการ	กำหนดกิจกรรม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1	กลุ่มงานนิติการ	250,885.82	250,886.00	250,885.82	100.00
2	กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล	406,190.00	406,190.00	406,190.00	100.00
3	กลุ่มงานเภสัชฯ	47,995.00	47,995.00	47,995.00	100.00
4	กลุ่มงานทันตสาธารณสุข	119,550.00	119,550.00	119,550.00	100.00
5	กลุ่มงานควบคุมโรคไม่ติดต่อ	2,155,650.00	2,155,650.00	2,155,650.00	100.00
6	กลุ่มงานส่งเสริมสุขภาพ	1,077,285.00	1,077,205.00	1,077,180.00	99.99
7	กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภค	618,730.00	618,667.00	618,666.70	99.99
8	กลุ่มงานควบคุมโรคติดต่อ	372,506.10	372,506.00	372,425.10	99.98
9	งานเลขาฯ(งบกกลาง)	48,859,378.38	48,829,379.00	48,826,595.40	99.93
10	กลุ่มงานบริหาร	753,332.00	753,332.00	752,747.00	99.92
11	กลุ่มงานประกันสุขภาพ	527,005.00	526,055.00	526,055.00	99.82
12	กลุ่มงานแพทย์แผนไทย	730,260.00	730,260.00	718,860.00	98.44
13	กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์ฯ	1,907,459.00	1,847,059.00	1,847,049.00	96.83
14	กลุ่มงานอนามัยและสิ่งแวดล้อม	163,651.00	144,495.00	144,487.00	88.29
15	กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพฯ	3,695,300.00	3,695,300.00	3,172,002.00	85.84
	รวม	61,841,002.30	61,730,354.00	61,191,863.02	98.95

การเบิกจ่ายงบประมาณระดับอำเภอ พบว่า สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ได้รับงบประมาณ จำนวน 3,140,627.42 บาท จัดทำโครงการ จำนวน 3,140,627.42 บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 3,140,339.06บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100.00 จำนวน 8 อำเภอ โดยพบว่า สำนักงานสาธารณสุขอำเภอท่าใหม่ มีการเบิกจ่าย งบประมาณร้อยละ 99.99 และ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแก้งหางแมว มีการเบิกจ่ายงบประมาณร้อยละ 99.72 ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำแนกตามสำนักงานสาธารณสุขอำเภอและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ	ได้รับจัดสรร	กำหนดกิจกรรม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองจันทบุรี	269,774.02	269,774.02	269,774.02	100.00
2	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอขลุง	324,710.95	324,710.95	324,710.95	100.00
3	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอท่าใหม่	323,085.30	323,085.30	323,064.96	99.99
4	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอโป่งน้ำร้อน	325,000.00	325,000.00	324,999.98	100.00
5	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอมะขาม	325,000.00	325,000.00	325,000.00	100.00
6	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแหลมสิงห์	311,886.51	311,886.51	311,886.54	100.00
7	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสอยดาว	307,858.11	307,858.11	307,585.11	100.00
8	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอแก้งหางแมว	324,673.13	324,673.13	324,409.13	99.92
9	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอนายายอาม	324,344.22	324,344.22	324,341.22	100.00
10	สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขาฉิมชุก	304,295.15	304,295.15	304,294.15	100.00
	รวม	3,140,627.42	3,140,627.42	3,140,339.06	99.99

การเบิกจ่ายงบประมาณระดับโรงพยาบาล พบว่า โรงพยาบาลชุมชนได้รับงบประมาณ จำนวน 4,718,476.10บาท จัดทำโครงการ จำนวน 4,718,476.10บาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 4,717,372.28บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 จำนวนงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจําแนกรายโรงพยาบาลและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ลำดับ	โรงพยาบาล	ได้รับจัดสรร	กำหนดกิจกรรม	เบิกจ่าย	ร้อยละ
1	โรงพยาบาลพระปกเกล้า	155,825.00	155,825.00	155,525.00	99.81
2	โรงพยาบาลขลุง	693,688.96	693,688.96	693,688.96	100.00
3	โรงพยาบาลท่าใหม่	493,000.00	493,000.00	492,614.30	99.92
4	โรงพยาบาลเขาสุกิม	188,283.41	188,283.41	188,283.41	100.00
5	โรงพยาบาลสองพี่น้อง	341,559.57	341,559.57	341,559.57	100.00
6	โรงพยาบาลโป่งน้ำร้อน	443,773.77	443,773.77	443,764.77	100.00
7	โรงพยาบาลมะขาม	479,239.86	479,239.86	479,205.54	99.99
8	โรงพยาบาลแหลมสิงห์	248,950.00	248,950.00	248,950.00	100.00
9	โรงพยาบาลสอยดาว	453,851.57	453,851.57	453,750.57	99.98
10	โรงพยาบาลแก้งหางแมว	493,440.59	493,440.59	493,440.59	100.00
11	โรงพยาบาลนายายอาม	464,396.74	464,396.74	464,396.74	100.00
12	โรงพยาบาลเขาคิชฌกูฏ	262,465.83	262,465.83	262,465.83	100.00
	รวม	4,718,476.10	4,718,476.10	4,717,372.28	99.97

ปัญหา/อุปสรรค

จากการประเมินผลการดำเนินงานตามโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี พบปัญหา/อุปสรรค ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. การบันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง ตามเงื่อนไข ทำให้เป็นข้อจำกัดของการประมวลผลที่ออกมาไม่สมบูรณ์หรืออาจเกิดความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกับสรุปผลตามเมนู
2. หน่วยงานระดับอำเภอ โรงพยาบาล บันทึกข้อมูลต่อระบบการเบิกจ่ายไม่เป็นปัจจุบัน เมื่อประมวลผลยังพบข้อมูลต่ำกว่าความเป็นจริง
3. รายงานที่เรียกดูจากโปรแกรมมีตัวเลขบางรายงานไม่เท่ากัน การเปรียบเทียบตัวเลขในภาพรวม และในแต่ละระดับมีความคลาดเคลื่อน ซึ่งเป็นข้อจำกัดโปรแกรมฯ
4. การประเมินผลในส่วนของงบประมาณสามารถมองภาพรวมได้ แต่การประเมินผลเงินนอกงบประมาณสามารถมองผลได้ในระดับหนึ่งไม่สามารถสะท้อนปัญหาที่แท้จริงได้

ข้อเสนอแนะ

การดำเนินงานการบริหารจัดการโปรแกรมระบบบริหารยุทธศาสตร์ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดจันทบุรี ปีงบประมาณ 2562 ต้องมี การติดตาม กำกับ จากผู้บริหารระดับอำเภอ (โรงพยาบาลชุมชน) ให้ความสำคัญของการบันทึกข้อมูลให้ครบตามแผนงาน/โครงการที่ได้รับอนุมัติจริง และข้อสำคัญการบันทึกการเบิกจ่ายเงินบำรุงเงินUC ในระบบโปรแกรมฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เพื่อที่จะสามารถสะท้อนผลการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวมได้อย่างที่แท้จริง